



## **La création d'énoncés de Mission, de Vision, de Valeurs et de Croyances**

**Réunion d'automne du Conseil diocésain de pastorale (CDP)**

**2 décembre 2023**



## Un énoncé de MISSION

- se concentre sur qui nous sommes aujourd'hui ; sur notre identité spécifique
- décrit pourquoi nous sommes ici ; ce que nous faisons ; « nous existons pour... »
- décrit la façon unique et particulière dont une paroisse met ses dons au service de l'Église locale et universelle
- nous guide dans le choix des priorités, des tâches et des rôles ; dans ce que nous devons faire
- découle de l'énoncé de mission diocésain et en est l'unique expression
- énonce des questions particulières qui distinguent la paroisse des autres paroisses
- est fonctionnel et utile
- rend clair notre aujourd'hui et est comme une description de poste, donnant une orientation à ce qui doit être fait

## Pourquoi un énoncé de MISSION est-il important ?

- il clarifie toute confusion ou incertitude quant à notre objectif
- il donne un sens de l'orientation
- il présente l'objectif principal de la paroisse
- il guide les actions

## Les éléments d'un énoncé de MISSION efficace :

- court, clair, concis et compréhensible
- assez souple pour permettre l'interprétation ; il n'essaie pas de couvrir toutes les situations imaginables
- aligné sur la mission diocésaine...
- source d'inspiration et d'information
- représentatif de votre paroisse
- spirituel
- émerge d'un processus dans lequel tous les paroissiens sont invités à participer

## Exemples d'énoncés de MISSION dans l'Église :

Nous sommes la paroisse catholique romaine de .....\* Nous existons pour préparer les personnes à tendre la main aux autres et leur donner les moyens d'agir localement et partout pour annoncer la Parole de Dieu et partager son Amour.

Nous sommes la paroisse catholique romaine de ..... engagée à construire une communauté de foi chrétienne en évangélisant, en accueillant, en éduquant, en guérissant et en célébrant.

Nous sommes la paroisse catholique romaine de ..... Nous existons pour faire connaître Jésus. Aimer les gens. Prier. Faire des disciples. Servir.

Nous sommes la paroisse catholique romaine de ..... Connaissez Dieu, trouvez la liberté, découvrez votre but et faites une différence.

Nous sommes la paroisse catholique romaine de ..... Notre mission est d'aider chaque personne à croire en Jésus, à appartenir à une famille-Église, à devenir un disciple et à édifier le Royaume de Dieu.

Nous sommes la paroisse catholique romaine de ..... Pour aider les gens à trouver Dieu, à grandir dans la foi, à découvrir leur but et à faire une différence.

Nous sommes la paroisse catholique romaine de ..... Nous existons pour rassembler des disciples qui sont joyeusement engagés.

Nous sommes la paroisse catholique romaine de ..... Nous glorifions Dieu en faisant des disciples partout, en proclamant et en mettant en pratique l'Évangile de Jésus-Christ par la puissance de l'Esprit Saint.

Nous sommes la paroisse catholique romaine de ..... Notre paroisse existe pour nous rassembler en tant que communauté de foi catholique. Nous fournirons un soutien à tous nos membres par le biais de la liturgie / du culte / de la formation, en particulier de la formation chrétienne / du service / d'événements sociaux, et du témoignage de la simple joie de chacun.

- Envisagez d'identifier votre paroisse en utilisant la phrase « Nous sommes la paroisse catholique romaine de ..., de l'Archidiocèse de Saint-Boniface...



## **Énoncé de MISSION de l'Archidiocèse**

Nous sommes le peuple de Dieu, le Corps du Christ et le Temple de l'Esprit Saint de l'archidiocèse de Saint-Boniface. Nous vivons et nous partageons la triple mission du Christ prêtre, prophète et roi-berger. Ainsi nous nous engageons à vivre et à célébrer notre appel à la sainteté, à évangéliser et à bâtir une communauté à l'image du Christ, fondée sur l'amour, la justice, la paix et la réconciliation



### Un énoncé de VISION

- se concentre sur demain, où nous nous dirigeons (l'état souhaité)
- met en évidence le changement majeur à long terme que notre paroisse vise à réaliser
- décrit l'idée d'un avenir plus désirable, de manière réaliste et crédible
- brosse un tableau de ce à quoi ressemblera notre communauté une fois sa MISSION accomplie
- est un énoncé général de l'orientation générale et de l'objectif de la paroisse
- inspire et fournit un cadre pour la planification d'un avenir partagé et souhaité

*Si vous deviez partir et revenir dans 5 ans, que voudriez-vous voir à votre retour?*

### Pourquoi un énoncé de VISION est-il important ?

- il suscite l'engagement pour la MISSION
- il crée du sens pour les paroissiens
- Il établit et communique une norme d'excellence
- Il fait le pont entre le présent et l'avenir
- Il fournit une orientation pour tout ce qui est fait. (Plan d'action)

### Les éléments d'un énoncé de VISION efficace :

- orienté vers l'avenir. Où nous voulons aller et qui nous voulons devenir
- inspirant, clair, mémorable et concis (court)
- reflète nos valeurs
- établit des normes d'excellence
- clarifie le but et l'orientation de la paroisse
- inspire l'enthousiasme et l'engagement

### Exemples d'énoncés de VISION dans l'Église :

De toutes les nations, faire des disciples

Voir des gens sauvés, guéris, libérés, disciples, équipés, habilités et serviteurs

Être la paroisse qui manifeste l'amour du Christ et se connecte avec des gens de tous les horizons de la vie

En tant que communauté chrétienne, nous nous consacrons à la construction d'une communauté de personnes engagées, passionnées et spirituellement saines.

Tous sont reconnus, accueillis et valorisés et répondent positivement et généreusement aux besoins spirituels et pastoraux de leurs frères et sœurs

Jésus est notre priorité ; l'Évangile est notre mission ; la formation des disciples est notre but

Aimez Dieu. Aimez les autres. Sortez et allez vers les autres. Faites et formez des disciples

### Les différences entre MISSION ET VISION

#### La mission

Aujourd'hui

Le quoi

L'action

Informe

Connu

Aujourd'hui

L'objectif

La description du poste

#### La vision

L'avenir

L'endroit où

Les choses en cours

Inspire

Vu

Demain

Le rêve

La destination



### **Énoncé de VISION de l'Archidiocèse**

Les dons et les charismes des baptisés, c'est-à-dire, les laïcs, les religieux et religieuses, les diacres, les prêtres et l'archevêque sont reconnus et valorisés. Étant disciples du Christ, les baptisés sont conscients de leur vocation personnelle, répondent positivement à l'invitation à partager leurs dons et charismes et sont engagés dans leur relation personnelle avec le Christ.



### **Un énoncé des VALEURS et des CROYANCES :**

- énonce les comportements que nous encourageons et la culture d'Église que nous aurons définie dans une série de 3 à 7 énoncés faciles à mémoriser
- exprime les principes qui sous-tendent, influencent et clarifient ce que fait notre Église et comment elle le fait
- guide notre IDENTITÉ (qui nous disons que nous sommes) ; CE QUE NOUS CROYONS (qui nous disons que Dieu est) ; et COMMENT NOUS NOUS COMPORTONS. (comment nous faisons ce que nous faisons)
- définit ce qui n'est pas négociable

### **Pourquoi un énoncé de VALEURS ou de CROYANCES est-il important ?**

- Pour que nos pensées et nos actions soient naturellement et collectivement alignés sur les moyens qui contribuent à la vision de l'Église

### **AVANTAGES d'un énoncé de VALEURS/CROYANCES**

- Définit les croyances clés nécessaires pour développer la dynamique de la mission
- Montre aux gens comment vivre d'une manière qui contribue au succès de la vision
- Influence les croyances générales et, par conséquent, les comportements
- Oriente le développement d'une culture d'Église
- Définit les lignes directrices et les principes de la pensée structurelle et stratégique de l'Église
- Fournit des critères d'évaluation



## **EXEMPLES d'énoncés de VALEURS et de CROYANCES dans l'Église :**

**Foi** - Par l'Esprit, nous faisons confiance à Dieu, Source de la Vie, en Jésus-Christ qui renouvelle la vie.

**Communauté de culte et d'entraide** - Nous valorisons la communauté qui célèbre le culte et prend soin les uns des autres et de toute la création de Dieu

**Tendre la main** - Nous croyons que nous devons servir les autres et leur tendre la main avec compassion

**Inclusion** - Nous valorisons la diversité du monde créé par Dieu et nous reconnaissons et accueillons tous les peuples

**Justice pour tous** - Nous valorisons un monde juste et équitable qui reflète le Royaume de Dieu à l'œuvre sur terre

**Centrés sur le Christ** : Nous sommes une communauté appelée par Dieu à apprendre et à mettre en pratique les enseignements de Jésus-Christ et à célébrer la grâce par la puissance de l'Esprit Saint

**Inclusive** : Nous sommes une paroisse qui accueille, remarque et rencontre la communauté là où elle se trouve et l'invite à grandir, à contribuer et à participer avec nous

**Collaboration** : Dans notre communauté de foi, nous sommes appelés et habilités à travailler ensemble en tant que partenaires ouverts d'esprit, en étant réceptifs, respectueux et attentifs au monde qui nous entoure

**Authentique** : Dans notre communauté de foi, en tant que disciples de Jésus, nous nous efforçons d'être honnêtes, authentiques, bienveillants et semblables au Christ dans tout ce que nous faisons, et nous reconnaissons que d'autres essaient d'en faire autant

**Nous croyons** que ceux et celles qui sont renés dans le Christ sont appelés à avoir un comportement et une conduite saints et qu'ils ne peuvent vivre de cette manière qu'en étant remplis de l'Esprit du Seigneur

**Nous croyons** que les enseignements de la Bible suffisent à inspirer notre foi et notre conduite

**Nous croyons** que Dieu veut que tous les hommes et toutes les femmes, où qu'ils soient, le connaissent et soient renouvelés dans le Christ

**Nous croyons** que le but de l'Église est d'adorer Dieu en esprit et en vérité, et d'annoncer l'Évangile de Jésus-Christ par le culte qu'elle rend à Dieu, par son témoignage et par ses actes d'amour

**En tant que paroisse**, nous proclamons notre foi dans le message et la mission de Jésus-Christ

**En tant que paroisse**, nous cherchons à vivre cette foi par la célébration du culte et en mettant au service de nos frères et sœurs les dons et les talents que nous avons reçus de Dieu

**Nous croyons** que par notre baptême et par notre engagement à vivre les valeurs exprimées dans l'Évangile, nous participons à la mission de Jésus

**Nous témoignons** de notre foi en la partageant avec d'autres et en assurant l'éducation de la foi de nos paroissiens

**Nous répondons** avec compassion aux besoins spirituels et corporels de ceux qui nous entourent

**Nous prenons soin** des nombreux dons que nous avons reçus et cherchons à les utiliser avec sagesse



Archidiocèse de  
**Saint-Boniface**  
Archdiocese

## **VALEURS et CROYANCES de l'Archidiocèse**

Les baptisés partagent les trois valeurs suivantes:

- I. Le Christ se manifeste dans tous les milieux accueillants engagés dans l'évangélisation, la prière, les œuvres de charité, la justice sociale et l'éducation;
- II. L'Église est une communion de baptisés unis dans la foi et la charité;
- III. L'Église est en dialogue avec le monde; elle est proche des gens, inclusive et sensible aux besoins de l'ensemble de la communauté.



### **Évaluation des énoncés de MISSION et de VISION existants**

1. Quel est l'âge de l'énoncé existant ?
2. Dans quelle mesure la communauté paroissiale a-t-elle participé à l'élaboration de cet énoncé ?
3. Dans quelle mesure ces énoncés influencent-ils la vie paroissiale actuelle ?
4. Sont-ils conformes aux énoncés diocésains et aux sept éléments essentiels d'une paroisse ? (Voir le site web de l'Archidiocèse)
5. Nos forces et nos besoins actuels s'y reflètent-ils ?
6. Inspirent-ils encore le fondement de notre plan pastoral ?
7. Notre paroisse gagnerait-elle à revisiter ces énoncés en permettant aux membres du CPP de les réviser pour refléter plus fidèlement la réalité actuelle de notre paroisse ?

### **Les 3 premières étapes essentielles, que ce soit pour la création d'énoncés ou le renouvellement d'énoncés existants**

1. Former un comité ad hoc composé de membres du CPP et de paroissiens
2. Choisir un président et un secrétaire
3. Décider si vous souhaitez faire appel à un animateur expérimenté

### **Faire appel à un animateur expérimenté pour créer des énoncés de MISSION et de VISION**

#### **Les avantages :**

C'est plus efficace. Ceci augmente les chances d'obtenir des énoncés plus performants

#### **Les inconvénients :**

Le coût à défrayer et parfois, la difficulté à en trouver un. Cherchez dans votre communauté. Il se peut que vous ayez un expert dans vos bancs.

## LA CRÉATION D'ÉNONCÉS DE MISSION, DE VISION, DE VALEURS/CROYANCES

*Remets ton action au Seigneur, et tes projets réussiront. Proverbes 16, 3*

### Première phase : LA CRÉATION DE L'ÉNONCÉ DE MISSION

1. Réunir un comité ad hoc composé de quelques membres du CPP et de paroissiens. Dieu bénit les paroissiens qui ont une grande variété de dons et qui peuvent être intéressés à participer à des réunions pour la création d'une VISION, une MISSION et des VALEURS
2. **Il est recommandé qu'un animateur expérimenté soit invité pour vous guider tout au long de ces réunions**
3. Prenez le temps de prier l'Esprit Saint. L'élaboration d'un énoncé doit être fondée sur la foi, ce qui permettra au comité ad hoc de discerner la volonté de Dieu
4. Choisir un président et un secrétaire du comité ad hoc
5. Convenir d'un échéancier pour l'achèvement de l'énoncé de MISSION
6. Ayez à votre disposition une grande tablette de papier, un tableau blanc, etc.
7. Clarifier la tâche à accomplir : créer un énoncé de MISSION
8. Distribuer des copies des définitions, etc., des énoncés de MISSION et de VISION et des différences entre les deux
9. Réviser-les et discutez-en ensemble afin qu'ils soient clairs pour tout le monde
10. Distribuer l'énoncé de MISSION de l'Archidiocèse
11. Réviser-le, étudiez-le, discutez-en ensemble et extrayez-en les mots clés
12. Faites un remue-méninge des idées clés pour votre paroisse : Qui sommes-nous ? Quelle est notre culture actuelle ? Quelles sont nos caractéristiques propres ? Qui sont les personnes que nous sommes engagés à servir ? Que souhaiterions-nous pouvoir faire pour le peuple de Dieu ? (voir des exemples)
13. Soyez précis. Choisissez vos mots avec soin
14. Prenez le temps de réviser et de réécrire votre énoncé jusqu'à ce que vous obteniez ce que vous voulez
15. Un bon énoncé de MISSION permettra aux paroissiens de s'y identifier pleinement
16. Une fois que vous vous êtes entendus sur une première ébauche de votre énoncé de MISSION, présentez-la à l'ensemble du CPP. Le CPP devrait pouvoir fournir au Comité ad hoc des suggestions et des idées qui lui permettraient d'apporter les modifications nécessaires
17. Prenez le temps de réviser et de réécrire votre énoncé, en le présentant au CPP à chaque fois, jusqu'à ce que vous soyez convaincu que votre énoncé de MISSION répond à tous les critères
18. Le Comité ad hoc et le CPP décideront d'un processus pour présenter l'ébauche aux paroissiens afin de recevoir leur rétroaction. Vous pourriez leur présenter en même temps l'ébauche des énoncés de MISSION, de VISION et des VALEURS/CROYANCES

## Deuxième phase : LA CRÉATION D'UN ÉNONCÉ DE VISION

***Tu vas mettre par écrit une vision, clairement, sur des tablettes, pour qu'on puisse la lire couramment. Habacuc 2, 2***

1. Prenez le temps de prier l'Esprit Saint. L'élaboration d'un énoncé doit être fondée sur la foi, ce qui permettra au comité ad hoc de discerner la volonté de Dieu
2. Avec le comité ad hoc existant, clarifier la tâche à accomplir : créer un énoncé de VISION
3. Reportez-vous à vos copies des définitions, etc., des énoncés de MISSION et de VISION et des différences entre les deux
4. Réviser-les et discutez-en ensemble afin qu'ils soient clairs pour tout le monde
5. Reportez-vous à l'énoncé de VISION de l'Archidiocèse. Réviser-le, étudiez-le, discutez-en ensemble et extrayez-en les mots clés
6. Rêver à haute voix / Remue-méninges : Comment Dieu veut-Il nous utiliser ici dans notre paroisse? Et pour faire quoi?
7. À quoi voulons-nous que cette paroisse ressemble ?
8. Où voulons-nous être dans 1, 5 ou 10 ans ?
9. Soyez précis : en précisant vos mots, vous transmettez des quantités d'informations dans le plus petit espace possible, ce qui rend votre VISION facile à mémoriser (voir les exemples) Un bon énoncé de VISION permettra aux paroissiens de s'y identifier pleinement. Cela signifie que les paroissiens devraient pouvoir s'en souvenir
10. Prenez le temps de réviser et de réécrire votre énoncé jusqu'à ce que vous obteniez ce que vous voulez
11. Une fois que vous vous êtes entendus sur une première ébauche de votre énoncé de VISION, présentez-la à l'ensemble du CPP. Le CPP devrait pouvoir fournir au Comité ad hoc des suggestions et des idées qui lui permettraient d'apporter les modifications nécessaires
12. Si le Comité spécial et le CPP ont décidé de présenter aux paroissiens les énoncés de MISSION, de VISION et de VALEURS/CROYANCES en même temps pour recevoir leur rétroaction, vous pouvez alors procéder à l'élaboration de l'énoncé des VALEURS/CROYANCES

### Troisième phase : LA CRÉATION D'UN ÉNONCÉ DE VALEURS/CROYANCES

1. Avec le comité ad hoc existant, clarifiez la tâche à accomplir : créer un énoncé de VALEURS/CROYANCES
2. Consultez vos copies des définitions, etc., des énoncés de MISSION et de VISION et des différences entre les deux
3. Prenez le temps de prier l'Esprit Saint. L'élaboration d'un énoncé doit être fondée sur la foi, ce qui permettra au comité ad hoc de discerner la volonté de Dieu
4. Clarifiez la tâche à accomplir : créer un énoncé de VALEURS/CROYANCES
5. Reportez-vous aux énoncés de MISSION et de VISION de l'Archidiocèse
6. Réviser-les, étudiez-les, discutez-en ensemble et identifiez tous les mots-clés qu'ils contiennent et qui pourraient être des valeurs possibles. Cela vous fournira une liste de départ des éléments qui ont déjà été identifiés comme essentiels à l'orientation de votre diocèse. Ces valeurs possibles doivent être présentes dans la MISSION ou dans la VISION de l'Archidiocèse
7. Réviser l'énoncé de VALEURS/CROYANCES de l'Archidiocèse. Sélectionnez des mots clés qui peuvent aider à rendre votre énoncé compatible avec celui du diocèse
8. Demandez à chaque membre du comité ad hoc de dresser leur liste de valeurs préférées. Faites le compte – quelle est la demi-douzaine de valeurs qui ont été le mieux classées? Ce seront les valeurs non-négociables qui ne pourront être écartées
9. Clarifiez et définissez chaque VALEUR/CROYANCE retenue. Le langage est puissant. Ce que vous pensez vouloir dire lorsque vous utilisez un mot n'est peut-être pas la même chose que ce qu'un autre entend ou pense lorsqu'il le lit
10. Parlez franchement. N'utilisez pas de jargon chrétien ou de termes théologiques. Si un enfant de douze ans, un nouveau chrétien ou un non-chrétien ne le comprend pas, vous devez le simplifier
11. N'écrivez pas un paragraphe quand une phrase peut faire l'affaire ! En tant qu'équipe, entendez-vous à ce sujet : « Que voulons-nous vraiment dire lorsque nous décrivons et définissons cette VALEUR ? »
12. Prenez le temps de réviser et de réécrire votre énoncé jusqu'à ce que vous obteniez ce que vous voulez
13. Une fois que vous vous êtes entendus sur une première ébauche de votre énoncé de VALEURS/CROYANCES présentez-la à l'ensemble du CPP. Le CPP devrait pouvoir fournir au Comité ad hoc des suggestions et des idées qui lui permettraient d'apporter les modifications nécessaires
14. Le Comité ad hoc et le CPP décideront d'un processus pour présenter l'ébauche aux paroissiens afin de recevoir leur rétroaction. Vous pourriez leur présenter en même temps l'ébauche des énoncés de MISSION, de VISION et des VALEURS/CROYANCES.